



ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE GIURGIU S.A.

România, Giurgiu, șos. Portului Nr. 1-2, 080013, CUI RO8941369, J52/388/1996

RO09CARP019000483038RO01 PATRIA BANK - SUCURSALA GIURGIU

TEL.: +40 246 217541; Fax.: +40 246 217198 E-mail: zlg@zlg.ro; Web: www.zlg.ro

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor prin imputerniciti:

HOTARARE nr. 275 din 30.05.2022

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor prin imputerniciti este statutara si legal convocata in data de 30.05.2022 la sediul Societatea Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A.

Avand in vedere:

- Hotararea Consiliului Local al Municipiului Giurgiu nr. 185/26.05.2022 privind aprobarea situatiilor financiare ale Societatii Administratia Zonei Libere Giurgiu Sa. pentru anul 2021;
- Situatiile financiare ale SC Administratia Zonei Libere Giurgiu SA compuse din : bilant la data de 31.12.2021– F10, Conturile de profit si pierdere – F20, Date informative – F30; Situatia activelor imobilizate – F40, Notele explicative;
- Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31.12.2021 inregistrat cu nr. 9445/30.12.2021;
- Raportul anual privind activitatea de audit public intern nr. 843/31.01.2022;
- Raport de auditorului independent asupra situatiilor financiare la data de 31.12.2021 intocmit de Ghe Stubeanu2000 SRL nr. 3505/18.05.2022;
- Decizia Consiliului de Administratie nr. 378/18.05.2022;
- Raport descarcare de gestiune 3485/17.05.2022;
- Prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale;
- Prevederile actului constitutiv al Administrației Zonei Libere Giurgiu;

H O T A R A S T E :

Art.1. Avand in vedere Hotararea Consiliului Local al Municipiului Giurgiu nr. 185/26.05.2022 , se aproba raportul de descărcarea de gestiune a administratorilor Societății Administrația Zonei Libere Giurgiu SA pentru anul 2021, conform Anexa nr. 1;

Art.2 Se aproba Situațiile financiare ale SC Administrația Zonei Libere Giurgiu SA compuse din : bilanț la data de 31.12.2021– F10, Conturile de profit si pierdere – F20, Date informative – F30; Situatia activelor imobilizate – F40, Notele explicative, conform anexa nr. 2 ce face parte integranta din prezenta hotărâre;

Art.3. Se aproba Pierderea neta realizata in exercitiul financiar al anului 2021 in suma de 293.343 lei si va fi recuperata din profitul realizat in anii urmasori ;

Art.4. Prezenta hotarare se va comunica, Consiliului de administratie , Directorului General si Directiei Economice din cadrul Administratiei Zonei Libere Giurgiu S.A, pentru ducerea la indeplinire.

*Consiliul Local al Municipiului Giurgiu actionar unic
la Societatea Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A., prin imputernicit,*

Damian Marian

Adoptata cu un numar de 1 voturi, din totalul de 1 membri prezenti

Raport de descarcare de gestiune a Administratorilor la Societatea Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari ce se evidentieaza in procesul de evaluare a activității societății Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. în exercițiul financiar 2021 se prezinta astfel:

Indicator	Realizat	Realizat	Realizat
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<i>Cifra de afaceri</i>	<i>8.155.444</i>	<i>8.401.511</i>	<i>8.928.859</i>
redevențe și chirii	2.917.477	3.154.657	3.045.266
taxe de licență	588.314	664.030	627.002
taxe de acces	594.315	662.333	812.126
transport rutier	1.313.817	1.126.330	1.268.244
manipulare marfă/depozitare/cheiaj	2.245.694	2.251.235	2.539.548
din utilități	484.692	481.540	542.877
Activități diverse	24.285	61.386	93.796

Cifra de afaceri a societății in exercitiul financiar de referinta a inregistrat o crestere semnificativa fata de nivelul realizat in anul precedent, respectiv s-a majorat cu valoarea de 526.583 lei si a fost influențată in anul 2021 de urmatoarele aspecte:

- Veniturile din redevente si chirii teren au inregistrat o diminuare de 3,47 % fata de nivelul realizat in exercitiul financiar 2020, diminuare datorata in principal de faptul ca societatea nu a mai reusit sa isi dezvolte portofoliul de clienti, datorita trenarii si in anul 2021 a situatiei legislative generate de aplicarea noilor prevederi ale OUG 57/2019 privind Codul Administrativ care interzic Administratiei Zonei Libere Giurgiu S.A. inchirierea/subconcesiunea de terenuri, context in care nu s-au mai putut prelugi o serie de contracte de inchiriere teren care au ajuns la scadenta finala si deasemenea nu s-au putut incheia alte contracte noi de subconcesiune si de inchiriere teren afectandu-se astfel posibilitatea cresterii acestor categorii de venituri.

- in stransa legatura cu situatia descrisa mai sus, veniturile din licente de lucru au inregistrat in anul 2021 o diminuare de 5,58% fata de nivelul realizat in anul precedent, imposibilitatea incheierii de noi

contracte de inchiriere sau de concesiune teren a facut ca si necesitatea obtinerii de licente de lucru de catre agentii economici sa nu mai fie necesara.

- Un efect al cresterii si diversificarii activitatilor desfasurate de agentii economici precum si datorita implementarii de catre acestia a unor lucrari de investitii considerabile, in incinta Zonei Libere, la care participa societati terte, a fost acela de crestere a veniturilor din taxe de acces cu 22,62 % fata de cuantumul realizat in anul 2020;

- Veniturile din transporturile rutiere de marfuri au inregistrat un grad de realizare de 112,59 % fata de nivelul realizat in exercitiul financiar precedent. Activitatea de transport în exercițiul 2021 s-a menținut la nivelul optim permis de capacitatea tehnico-materială deținută.

- Veniturile din manipulare marfa/depozitare si cheia au inregistrat o crestere de 12,81% fata de nivelul veniturilor realizate in exercitiul financiar anterior datorita cresterii semnificative a cantitatilor de marfuri ce au fost descarcate si depozitate la cheul societatii de catre partenerii Administratiei Zonei Libere Giurgiu S.A, crestere care in valoare absoluta a fost de 288.313 lei.

- Tot ca un efect al cresterii si diversificarii activitatilor desfasurate de agentii economici care activeaza in cadrul AZL, veniturile din refacturarea de utilitati au inregistrat o majorare de 12,73% fata de anul 2020, dar mai trebuie mentionat ca aceste venituri au mai fost influntate incepand cu luna decembrie 2021 si de majorararea pretului la energia electrica refacturată.

De mentionat este faptul ca in valoarea totala a cheltuielilor din exploatare din balanta de verificare la data de 31.12.2021 in valoare totala de 10.171.582 lei o influenta semnificativa au avut-o veniturile din activitati diverse reprezentate de ajustari din anulara provizioanelor pentru deprecierea activelor circulante si veniturile din amenzi si penalitati contractuale, care au inregistrat o crestere de 692.355 lei fata de nivelul realizat in anul anterior, crestere care se fundamenteaza in principal, pe faptul ca in exercitiul financiar 2021 pentru doua societati partenere ale administratiei s-a pronuntat inchiderea procedurii de faliment si radierea acestora din evidentele ONRC, respectiv pentru societatile Agrom Trade S.R.L. si Rom Com Pro S.R.L., context in care societatea a procedat la anulara provizioanelor privind deprecierea activelor circulante constituite in evidenta contabila a AZL Giurgiu S.A., pentru cele doua societati, in valoare de 521.511 lei prin trecerea acestora in categoria veniturilor din anulara provizioanelor. De mentionat este faptul ca in acelasi moment cu anulara provizioanelor mentionate mai sus s-a procedat si la scoaterea din evidenta contabila a societatii a valorii datoriilor aflate in sold la data de 31.12.2021 a celor doua societati prin trecerea sumei de 508.455 lei in categoria cheltuielilor cu pierderi din creante, aspect care se traduce prin neafectarea rezultatului financiar al societatii. Celelalte venituri din activitati divese pana la concurenta sumei de 691.355 lei , respectiv suma de 170.824 lei reprezinta venituri diverse provenite din operatiuni economice de natura veniturilor din amenzi si penalitati, penalitati contractuale, etc, care au condus la depasirea nivelului acestui tip de venit fata de cel realizat in anul 2020.

Evolutia veniturilor totale aferente anului 2021 comparativ cu anul 2020 prezentata intr-un mod mai analitic este urmatoarea:

DENUMIRE	2020	% in total	2021	% in total	Diferente an 2021 fata de an 2020	Evolutie %
VENITURI DIN VANZAREA PRODUSELOR REZIDUALE	0,00	0,00	765,00	0,01	765	0%
VENITURI DIN TAXE ACCES	662.333,40	6,98	812.126,13	7,88	149.792,73	23%
VENITURI DIN LICENTE	664.030,11	6,99	627.001,57	6,09	-37.028,54	-6%
VENITURI DIN REDEVENTE	1.351.913,03	14,24	1.315.019,10	12,77	-36.893,93	-3%
VENITURI DIN CHIRII	780.496,38	8,22	793.727,26	7,71	13.230,88	2%
VENITURI DIN CHIRII TEREN	1.022.247,84	10,77	936.519,28	9,09	-85.728,56	-8%
VENITURI DIN ACTIVITATI DIVERSE	61.385,66	0,65	93.031,33	0,90	31.645,67	52%
VENITURI DIN UTILITATI	481.539,56	5,07	542.876,52	5,27	61.336,96	13%
VENITURI DIN DEPOZITAT MARFA	52.733,43	0,56	81.480,73	0,79	28.747,30	55%
VENITURI DIN PAZA SI SUPRAVEGHERE	0,00	0,00	822,00	0,01	822,00	0%
VENITURI DIN TRANSPORT RUTIER DE MARFURI	1.126.330,20	11,86	1.268.244,18	12,31	141.913,98	13%
VENITURI DIN MANIPULARE MARFA	2.116.730,68	22,30	2.373.302,60	23,04	256.571,92	12%
VENITURI DIN TARIF CHEIAJ	78.945,67	0,83	78.939,80	0,77	-5,87	0%
VENITURI DIN CANTARIRE MARFA	2.824,99	0,03	5.003,11	0,05	2.178,12	77%
VENITURI DIN SERVICII IN CURS DE EXECUTIE	304.535,00	3,21	0,00	0,00	-304.535,00	-100%
VENITURI DIN MATERIALE REZIDUALE	0,00	0,00	765,00	0,01	765,00	0%
VENITURI DIN PRODUCTIA DE IMOBILIZARI	0,00	0,00	37.680,80	0,37	37.680,80	0%
VENITURI DIN SUBVENTII DE EXPLOATARE PT PLATA PERSONALULUI	3.116,00	0,03	0,00	0,00	-3.116,00	-100%
VENITURI DIN DESPAGUBIRI, AMENZI SI PENALITATI	11.227,54	0,12	114.730,89	1,11	103.503,35	922%
VENITURI DIN PENALITATI-CONTRACTUALE	42.818,49	0,45	24.127,52	0,23	-18.690,97	-44%
VENITURI DIN PENALITATI-ALTELE	12.114,92	0,13	6.111,19	0,06	-6.003,73	-50%
VENITURI DIN PENALITATI-REDEVENTA	9.393,38	0,10	7.207,77	0,07	-2.185,61	-23%
VENITURI DIN DONATII SI SUBVENTII PRIMITE	372.693,08	3,93	83.731,20	0,81	-288.961,88	-78%
VENITURI DIN VANZAREA ACTIVELORE CEDATE	932,44	0,01	198.863,59	1,93	197.931,15	21227%
VENITURI DIN SUBVENTII DIN INVESTITII	2.052,50	0,02	66.368,28	0,64	64.315,78	3134%
ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE	49.517,72	0,52	11.476,70	0,11	-48.469,02	-98%
ALTE VENITURI DE EXPLOATARE DIN OPERATIUNI DE GESTIUNE	0,76	0,00	69,41	0,00	68,65	9033%
VENITURI DIN DIFERENTE DE CURS VALUTAR	178.741,56	1,88	120.518,52	1,17	-58.223,04	-33%
VENITURI DIN DOBANZI LA DISP. CT. CURENT	967,70	0,01	2.312,80	0,02	1.345,10	139%
ALTE VENITURI FINANCIARE	496,53	0,01	5.527,55	0,05	5.031,02	1013%
VENITURI DIN PROVIZ PT.RISCURI SI CHELT.DE EXPL-NEIMPOZABILE	100.732,00	1,06	89.677,84	0,87	-11.054,16	-11%

VENITURI DIN PROVIZ PT.DEPREC ACTIVELOR CIRCULANTE- NEIMPOZAB	2.554,65	0,03	433.172,08	4,21	412.937,72	16164%
VENITURI DIN PROVIZ PT.DEPREC ACTIVELOR CIRCUL-IMPOZABILE	787,33	0,01	169.506,26	1,65	161.351,28	20493%
	9.494.192,55	100,00	10.300.146,62	100,00	805.954,07	8%

Cheltuielile totale la nivelul societatii in anul 2021 au inregistrat urmatoarea dinamica fata de anul precedent:

DENUMIRE	2020	% in total	2021	% in total	Diferente an 2021 fata de an 2020	Evolutie %
CHELTUIELI PRIVIND COMBUSTIBILUL	433.316,90	4,63	559.097,82	5,28	125.780,92	29%
CHELTUIELI PRIVIND PIESELE DE SCHIMB	169.248,41	1,81	208.602,60	1,97	39.354,19	23%
CHELTUIELI PRIVIND ALTE MATERIALE CONSUMABILE	119.307,65	1,28	185.965,85	1,76	66.658,20	56%
CHELTUIELI PRIVIND OBIECTELE DE INVENTAR	34.922,03	0,37	66.357,48	0,63	31.435,45	90%
CHELTUIELI PRIVIND ENERGIA SI APA	553.374,85	5,91	622.420,19	5,88	69.045,34	12%
REDUCERI COMERCIALE PRIMITE	-28.757,52	-0,31	-29.551,96	-0,28	-794,44	3%
CHELTUIELI CU INTRETINERE SI REPARATII MIJLOC FIX	70.717,81	0,76	58.840,59	0,56	-11.877,22	-17%
CHELTUIELI CU REDEVENTELE, LOCATIILE DE GESTIUNE SI CHIRIILE	103.900,80	1,11	172.152,93	1,63	68.252,13	66%
CHELTUIELI CU REDEVENTELE, CONCESIONARE BUNURI CONS.LOCAL	12.132,00	0,13	11.293,59	0,11	-838,41	-7%
CHELTUIELI CU PRIMELE DE ASIGURARE-BUNURI	75.700,85	0,81	90.362,74	0,85	14.661,89	19%
CHELTUIELI CU PRIMELE DE ASIGURARE-PERSOANE-NEDEDUCTIBILE	6.247,95	0,07	6.095,20	0,06	-152,75	-2%
CHELTUIELI CU PRIMELE DE ASIGURARE-PERSOANE-DEDUCTIBILE	4.637,50	0,05	1.285,19	0,01	-3.352,31	-72%
CHELTUIELI CU CONSILIUL DE ADMINISTRATIE	108.889,00	1,16	102.300,00	0,97	-6.589,00	-6%
CHELTUIELI PRIVIND COMISIOANELE SI ONORARIILE	5.185,00	0,06	4.040,00	0,04	-1.145,00	-22%
ALTE CHELTUIELI DE PROTOCOL	8.284,63	0,09	10.723,14	0,10	2.438,51	29%
CHELTUIELI DE RECLAMA SI PUBLICITATE	36.064,00	0,39	33.850,00	0,32	-2.214,00	-6%
CHELTUIELI CU TRANSPORTUL DE BUNURI SI DE PERSONAL	35.111,60	0,38	14.959,02	0,14	-20.152,58	-57%

CHELTUIELI CU DEPLASARI, DETASARI SI TRANSFERARI	22.166,23	0,24	17.241,63	0,16	-4.924,60	-22%
CHELTUIELI POSTALE SI TAXE DE TELECOMUNICATII	35.489,56	0,38	36.666,65	0,35	1.177,09	3%
CHELTUIELI CU SERVICIILE BANCARE SI ASIMILATE	49.345,41	0,53	31.700,96	0,30	-17.644,45	-36%
SERVICII DE SPECIALITATE	461.831,16	4,94	501.644,28	4,74	39.813,12	9%
SERVICII ENERGETICE	28.560,00	0,31	28.390,00	0,27	-170,00	-1%
SERVICII PREGATIRE PROFESIONALA	500,00	0,01	0,00	0,00	-500,00	-100%
CHELTUIELI CU ALTE IMPOZITE SI TAXE	91.580,44	0,98	86.802,45	0,82	-4.777,99	-5%
CHELTUIELI CU IMPOZITE LOCALE	275.762,02	2,95	259.154,00	2,45	-16.608,02	-6%
CHELTUIELI CU SALARIILE PERSONALULUI ANGAJAT CU CM	3.719.825,00	39,75	4.030.741,00	38,09	310.916,00	8%
CHELTUIELI CU SALARIILE DIRECTORULUI GENERAL	237.597,00	2,54	245.245,00	2,32	7.648,00	3%
CHELTUIELI CU SALARIILE DIRECTORULUI GENERAL ADJUNCT	15.000,00	0,16	180.000,00	1,70	165.000,00	1200%
CHELTUIELI CU SALARIILE MANAGEMENTULUI ANGAJ CU CTR. MANDAT	229.320,00	2,45	282.750,00	2,68	53.430,00	23%
CHELTUIELI CU TICHETELE DE MASA ACORDATE SALARIATILOR	239.670,00	2,56	268.035,00	2,53	28.365,00	12%
ALTE CHELTUIELI PRIVIND PROTECTIA SOCIALA	27.937,29	0,30	26.847,69	0,25	-1.089,60	-4%
ALTE CHELTUIELI PRIVIND CONTR. ASIG. PT MUNCA	97.552,00	1,04	109.073,00	1,03	11.521,00	12%
PIERDERI DIN CREANTE	0,02	0,00	568.163,39	5,36	568.163,37	0%
CHELTUIELI SI AMENZI NEDEDUCTIBILE FISCAL	15.087,34	0,16	2.922,30	0,03	-12.165,04	-81%
PENALITATI CONTRACTUALE DEDUCTIBILE FISCAL	903,51	0,01	15,00	0,00	-888,51	-98%
ACCESORII IMPOZITE LOCALE	4.370,29	0,05	85,00	0,00	-4.285,29	-98%
CHELTUIELI SPONSORIZARI NEINREG. REGISTRUL ENTITATILOR CULT	0,00	0,00	3.000,00	0,03	3.000,00	0%
SPONSORIZARE CONF CTR.	0,00	0,00	5.000,00	0,05	5.000,00	0%
CHELTUIELI PRIVIND ACTIVELE CEDATE	280.283,08	3,00	69.789,98	0,66	-210.493,10	-75%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	-1.091,31	-0,01	2.448,42	0,02	3.539,73	-324%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE DEDUCTIBILE FISCAL	3.000,00	0,03	0,00	0,00	-3.000,00	-100%
ALTE CHE.DE EXPLOATARE NEDED FISCAL (FARA RO)	838,97	0,01	361,00	0,00	-477,97	-57%
CHELT. DIN DIF. DE CURS VALUTAR	228.941,52	2,45	120.728,89	1,14	-108.212,63	-47%

CHELTUIELI PRIVIND DOBANZILE	113.355,72	1,21	76.351,51	0,72	-37.004,21	-33%
CHELTUIELI DE EXPL.PRIV.AMORTIZAREA IMOBILIZARILOR NECORP.	1.346,40	0,01	554,35	0,01	-792,05	-59%
CHELTUIELI DE EXPL.PRIV.AMORTIZAREA IMOBILIZARILOR CORPORALE	1.231.045,42	13,16	1.292.276,06	12,21	61.230,64	5%
CHELTUIELI PRIV.PROV.PT.RISCURI SI CHELT.NEDEDUCTIBILE FISC.	89.677,84	0,96	154.130,63	1,46	64.452,79	72%
CHELT DE EXPL.PRIV.PROV.PT.DEPREC.ACT IV.CIRC.NEDED.FISCAL	19.483,94	0,21	48.451,87	0,46	28.967,93	149%
CHELT DE EXPL.PRIV.PROV.PT.DEPREC.ACT IV.CIRC.DEDUCT.FISCAL	8.350,26	0,09	20.765,09	0,20	12.414,83	149%
CHELTUIELI CU IMPOZITUL PE PROFIT	96.047,00	1,03	5.360,00	0,05	-90.687,00	-94%
	9.357.059,57	100,00	10.593.489,53	100,00	1.236.429,96	13%

Analiza pe tipuri de cheltuieli care au avut o influenta semnificativa in sensul cresterii asupra nivelului total al acestora, fata de nivelul anului precedent releva urmatoarele aspecte:

- Cheltuielile cu combustibilul au inregistrat o crestere de 29% fata de anul precedent, majorare care se justifica pe seama cresterii numarului de curse efectuate de autocamioanele aflate in flota exploatarea de AZL si care la randul lor s-au transpus in cresterea nivelului veniturilor in transport rutier de marfuri cu 141.913 lei fata de veniturile realizate in anul 2020 dar si de cresterea pretului carburantilor de la sfarsitul anului 2021.
- Cheltuielile cu piesele de schimb au crescut cu 23% fata de realizatul anului 2020, datorita faptului ca atat pentru cele trei autocamioane Mercedes AXOR aflate in exploatare inca (an de fabricatie 2007) cat si pentru celelalte echipamente aflate in exploatarea administratiei (buldoexcavator, motostivuitoare, autoturisme administrative,etc) a fost necesara realizarea unor reparatii in regie proprie care au presupus angajarea acestor cheltuieli cu piesele de schimb pentru a le mentine functionale conform cerintelor legale.
- Cheltuielile cu materialele consumabile au inregistrat o depasire de 66,65% fata de nivelul inregistrat in anul anterior in principal datorita faptului ca in anul 2021 au fost necesare a fi realizate o serie de lucrari de reparatii/amenajari ,de asemenea in regie proprie la infrastructura rutiera din incinta AZL (reparatii pe sectorul de drum TCP1 MOL, nivel de trecere CF/rutier zona adiacenta Hala 1200 mp) si la alte active aflate in exploatarea societatii (repozitionare subteran bransament energie electrica Hala 1200 mp) , context in care au fost achizitionate cantitati de beton rutier si alte materiale de constructii necesare realizarii acestor reparatii.
- Cheltuielile cu obiectele de inventar au crescut cu 90% in mare parte datorita necesitatii achizitionarii unor echipamente de lucru (utilaj taiere beton, rotopercurator, motofierastrau, motocoase,etc) necesare realizarii activitatilor de reparatii si intretinere infrastructura rutiera si intretinere / defrisare spatii ocupate de vegetatie.

- Cheltuielile privind energia si apa au inregistrat un grad de depasire fata de anul 2020 de 12%, depasire care se datoreaza in mare parte diversificarii si dezvoltarii activitatii agentilor economici care activeaza in cadrul AZL, dar si datorita influentei cresterii pretului la energie electrica petrecuta in luna decembrie 2021. Foarte important de mentionat este faptul ca societatea noastra avand contracte de refurnizare de energie electrica si alte utilitati incheiate cu majoritatea acestor agenti economici, aceasta recupereaza prin refacturare contravaloarea consumului de energie electrica si de apa aferent activitatii acestora inregistrand venituri din refacturare utilitati, venituri care fata de anul anterior au inregistrat o crestere de 13% fata de realizările din anul 2020.
- Cheltuielile cu redeventele, locatiile de gestiune, chiriile au fost reprezentate de sumele anagajate de societate pentru incirierea de utilaje, inchirierile de spatii sau de alte echipamante si in anul 2021 au avut o valoare de 162.152,93 lei , mai mult cu 56% fata de anul precedent, aceasta crestere fundamentandu-se pe faptul ca societatea in anul 2021 a fost nevoita sa realizeze o serie de activitati de igienizare/degajare a unor sectoare de teren sau platforme betonate (evacuare resturi beton spart, moloz, vegetatie uscata, materiale de constructii rezultate in urma unor dezafectari) activitati care au presupus inchirierea de utilaje (autobasculata, incarcator frontal) dar si pe faptul ca societatea noastra a inchiriat in anul 2021 de la societatea Dageco Impex SRL o hala de depozitare in suprafata de 1241 mp, in vedrea extinderii posibilitatilor de depozitare de marfuri, acest demers avand inasa beneficiul recuperarii de catre AZL sub forma de venituri de depozitare a sumelor platite sub forma de chirie.
- Cheltuielile de protocol au crescut cu 29% fata de nivelul anului precedent datorita necesitatii promovarii imaginii si oportunitatilor oferite de Administratiei Zonei Libere atat la nivel national cat si local, ca rationament al atragerii de noi parteneri de afaceri.
- Cheltuielile cu salariile personalului angajat cu CM au inregistrat o crestere de 11% fata de anul 2020 respectiv de 400.916 lei, iar cresterea se fundamenteaza astfel:
Incepand cu luna decembrie 2020 a fost infiintat in statul de functii si organigrama societatii postul de Director General Adjunct, post care in perioada ianuarie – iunie 2021 a fost bugetat si platit conform statului de personal si de asemenea in baza contractului individual de munca incheiat, context care a generat o influenta in sensul cresterii a cheltuielilor cu salariile personalului de 90.000 lei fata de anul precedent , cand acest post nu exista in organigrama AZL GR S.A.
La nivelul Administratiei Zonei Libere Giurgiu S.A., s-au acordat incepand cu luna ianuarie 2021 cresterile salariale impuse de modificarea salariului minim pe economie conform prevederilor legale, salariatilor pentru care se impunea obligativitatea aplicarii modificarii, dar s-a procedat si la aplicarea unor cresteri salariale pentru personalul administratiei din cadrul serviciului operatiuni cheu si serviciului punct acces avand in vedere negocierile purtate in anul 2020 intre managementul societatii si reprezentantii salariatilor din cadrul AZL.

De asemenea, a fost încadrat personal necalificat și calificat în sfera de activitate administrativă și de întreținere dat fiind necesitatea dezvoltării acestui sector de activitate în scopul oferirii unei imagini mai bune a arealului Zonei Libere. Influența acestor creșteri salariale au fost în valoare de 193.144 lei.

- Cheltuielile cu remunerația Directorului General au înregistrat o creștere de 3% față de nivelul cheltuielilor din anul anterior - indemnizația acestuia a rămas neschimbată, dar în cursul anului 2019, la propunerea Directorului General, în cadrul Consiliului de Administrație s-a luat decizia diminuării indemnizației cu un procent de 20% pentru o perioadă de 3 luni, în contextul pandemiei COVID 19 când o parte din salariații administrației s-au aflat în somaj tehnic; aceeași reducere pentru 3 luni de zile a fost aplicată și membrilor Consiliului de Administrație AZL Giurgiu SA. Această decizie de diminuare, dar cu un procent de 10%, s-a transpus și pentru ceilalți directori angajați în baza contractelor de mandat respectiv Director Comercial și Director Economic.

- Cheltuielile în anul 2021 cu salariul și remunerația Directorului General Adjunct au fost de 180.000 lei.

- Cheltuielile cu salariile directorului comercial și economic angajați cu contracte de mandat au înregistrat o creștere de 23%, respectiv cu suma de 53.430 lei față de nivelul acestora realizat în anul 2020 și se fundamentează astfel:

Începând cu luna iulie 2021 având în vedere finalizarea procedurii de selecție, de nominalizare și încadrare a Directorului General Adjunct în baza contractului de mandat, nivelul cheltuielilor cu salariile managementului angajat cu contracte de mandat a fost influențat în sensul creșterii cu suma de 90.000 lei față de nivelul realizat în anul anterior.

De asemenea începând cu luna iulie au fost negociate și aprobate creșteri salariale pentru ceilalți directori angajați în baza contractelor de mandat respectiv Director Comercial și Director Economic, influența anuală în sensul creșterii a fondului de salarii fiind de 53.430 lei față de anul precedent.

- Cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaților au înregistrat o creștere de 12% față de valoarea realizată în anul 2020 datorită creșterii numărului de personal nou încadrat în anul 2021 în sfera de activitate administrativă și de întreținere.
- Cheltuielile privind contribuția asiguratorie de muncă a angajatorului au crescut cu un procent de 12% în concordanță cu creșterile salariilor brute la nivelul societății.

De menționat este faptul că valoarea totală a cheltuielilor cu personalul realizate în anul 2021 se încadrează în prevederile bugetare aprobate.

- Cheltuielile de exploatare privind proviziunile pentru riscuri și cheltuieli (proviziunile pentru zilele de concediu de odihnă neefectuate aferente anului 2021) au înregistrat o creștere de 72% față de nivelul exercitiului financiar anterior, deoarece în anul 2021 în principal personalul angajat în cadrul serviciului transporturi (soferi autocamioane) și personalul serviciului operațiuni cheu nu au solicitat și AZL nu a putut dispune efectuarea în marea lor majoritate a zilelor de

concediu de odihna al acestor angajati, datorita imposibilitatii recrutarii de noi soferi de autocamioane care sa fie incadrati si astfel sa existe posibilitatea sa acorde soferilor vechi zilele de concediu de odihna cuvenite, iar in cazul personalului operatiuni cheu , datorita fluxului mare de nave care au fost descarcate la cheul societatii, nu s-au gasit oportunitati (legate de timp fizic) de a trimite personalul respectiv sa efectueze zilele de concediu de odihna aferent anului 2021.

- Cheltuielile de exploatare privind provizioanele pentru deprecierea activelor circulante au inregistrat o crestere de 149%, respectiv cu suma de 41.382,86 lei, fata de nivelul realizat in anul 2020 si aceasta crestere reprezinta ajustarile aplicate asupra creantelor incerte, aferente clientilor aflati in procedura de insolventa sau de faliment.

In indicatori cantitativi, activitatea de manipulari marfuri la cheu în exercitiul financiar 2021 se poate exprima astfel :

- au fost descărcate un numar de 119 nave (barje cu marfuri vrac, big-bags – uri, europaleti, role si laminate, etc),
- au fost manipulate 111.946 to marfă (îngrășăminte chimice, cereale, role tabla, etc) .

S-a urmărit permanent încheierea sau prelungirea în condiții mai avantajoase a contractelor cu parteneri cu activități constante și solide:

- BOREALIS GMBH
- ILR Logistica Romania SRL
- DELMAR PREST S.R.L.
- ADIDANA S.R.L

Situația datoriilor societății la 31.12.2021 este prezentata în tabelul urmator, cu precizarea ca este influentata direct în sensul creșterii acestora cu un procent de 10,17 % fata de nivelul inregistrat anul precedent ca urmare a masurii trasate de Curtea de Conturi , în urma controlului efectuat în anul 2021 și anume aceea de a constitui și plăti acționarului unic Consiliul Local al Municipiului Giurgiu, dividendele aferente anului 2016 în valoare de 338.485 lei. Mentionam ca societatea a realizat o serie de demersuri în cadrul Consiliului Local al Municipiului Giurgiu și a obținut restituirea acestei sume sub forma de majorare de capital din partea acționarului unic.

Datorii	31 Decembrie 2020	31 decembrie 2021
Credite bancare pe termen lung	1.393.004	1.289.902
Alte împrumuturi și dobanzi aferente	1.046.690	974.474
Furnizori și conturi asimilate	278.451	561.506
Datorii în legatura cu personalul	143.295	155.097
Datorii în legatura cu BASS și bugetul statului, din care :	259.460	232.425
-datorii în legatura cu BASS	150.972	167.737
-datorii fiscale în legatura cu bugetul statului	103.903	50.936

-fonduri speciale	215	2.458
-alte datorii in legatura cu bugetul statului	4.370	11.294
Alte datorii, din care:	28.406	256.493
-dividende de plata brute impozitate	13.266	238.923
-creditori diversi	15.140	17.570
TOTAL DATORII	3.149.306	3.469.897

Societatea a facut eforturi pentru a îndeplini indicatorii previzionați prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli adoptat pentru exercițiul 2021. Pentru toate aspectele s-a urmărit cu strictețe angajarea cheltuielilor in limita minima necesară desfășurării activității curente.

Sinteza indicatorilor bugetului de venituri si cheltuieli la 31.12.2021 este :

INDICATORI	Nr. rd.	An curent (2021)			%
		conform HCL	conform Hotararii CA	Realizat 31.12.2022	
1	2	3	4	5	6
VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)	1	9.676,73	9.676,73	10.300,14	106,44
Venituri din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	9.572,86	9.572,86	10.171,57	106,25
din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	8.857,30	8.857,30	8.928,86	100,81
a1) din vânzarea produselor	4	0,00	0,00	0,00	0,00
a2) din servicii prestate (apa+canal+diverse)(+uz+poi)	5	5.794,05	5.794,05	5.883,59	101,55
a3) din redevențe și chirii	6	3.063,25	3.063,25	3.045,27	99,41
a4) alte venituri	7	0,00	0,00	0,00	0,00
din vânzarea mărfurilor	8	0,00	0,00	0,00	0,00
din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9	0,00	0,00	0,00	0,00
c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0,00	0,00	0,00	0,00
c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0,00	0,00	0,00	0,00
din producția de imobilizări	12	150,05	150,05	188,55	125,65
venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0,00	0,00	0,00	0,00
alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	565,51	565,51	1.054,17	186,41
f1) din amenzi și penalități	15	52,15	52,15	152,18	291,81

f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.17+Rd.18), din care:	16	192,54	192,54	197,93	102,80
	-active corporale	17	192,54	192,54	197,93	102,80
	-active necorporale	18	0,00	0,00	0,00	0,00
f3)	din subvenții pentru investiții	19	0,00	0,00	0,00	0,00
f4)	din valorificarea certificatelor C02	20	0,00	0,00	0,00	0,00
f5)	alte venituri	21	320,82	320,82	704,06	219,46
Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:		22	103,87	103,87	128,56	123,78
	din imobilizări financiare	23	0,00	0,00	0,00	0,00
	din investiții financiare	24	0,00	0,00	0,00	0,00
	din diferențe de curs	25	0,00	0,00	0,00	0,00
	din dobânzi	26	4,49	4,49	2,31	51,54
	alte venituri financiare	27	99,38	99,38	126,25	127,04
	Venituri extraordinare	28	0,00	0,00	0,00	0,00
		29	9.623,47	9.623,47	10.593,48	110,08
		30	9.453,98	9.453,98	10.396,40	109,97
		31	2.291,85	2.291,85	2.640,12	115,20
Cheltuieli privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din care:		32	1.445,16	1.445,16	1.642,44	113,65
	cheltuieli cu materiile prime	33	0,00	0,00	0,00	0,00
	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	34	862,29	862,29	953,67	110,60
b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	35	297,16	297,16	394,57	132,78
b2)	cheltuieli cu combustibilii	36	565,13	565,13	559,10	98,93
	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de Inventar	37	60,09	60,09	66,36	110,43
	cheltuieli privind energia și apa	38	522,78	522,78	622,42	119,06
	cheltuieli privind mărfurile	39	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:		40	158,99	158,99	156,58	98,49
	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	41	65,09	65,09	58,84	90,40
cheltuieli privind chiriile (Rd.43+Rd.44) din care:		42	0,00	0,00	0,00	0,00
b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43	0,00	0,00	0,00	0,00
b2)	- către operatori cu capital privat	44	0,00	0,00	0,00	0,00
	prime de asigurare	45	93,90	93,90	97,74	104,09

Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+ Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:		46	687,70	687,70	841,10	122,31
cheltuieli cu colaboratorii		47	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:		48	0,00	0,00	0,00	0,00
b1)	cheltuieli privind consultanța juri- dica	49	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:		50	41,67	41,67	41,67	100,00
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	51	8,32	8,32	10,72	128,88
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	52	0,00	0,00	0,00	0,00
c2)	cheltuieli de reclamă și publica- te, din care:	53	33,35	33,35	33,85	101,50
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificări- le ulterioare	54	0,00	0,00	0,00	0,00
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promo- varea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	55	0,00	0,00	0,00	0,00
	- ch.de promovare a produselor	56	0,00	0,00	0,00	0,00
Ch. cu sponsorizarea (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din care:		57	8,00	8,00	8,00	100,00
d1)	ch.de sponsorizare a cluburilor sportive	58	0,00	0,00	0,00	0,00
d2)	ch, de sponsorizare a unităților de cult	59	0,00	0,00	0,00	0,00
d3)	ch. privind acordarea ajutoarelor umanitare si sociale	60	0,00	0,00	0,00	0,00
d4)	alte cheltuieli cu sponsorizarea	61	8,00	8,00	8,00	100,00
cheltuieli cu tran- sportul de bunuri si persoane		62	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:		63	19,63	19,63	32,20	164,04
- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:		64	19,63	19,63	32,20	164,04
	-interna	65	19,63	19,63	32,20	164,04
	-externa	66	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații		67	35,13	35,13	36,67	104,37
cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate		68	26,96	26,96	31,70	117,59

alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:		69	109,08	109,08	190,97	175,07
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	70	109,08	109,08	190,97	175,07
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71	0,00	0,00	0,00	0,00
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională (scolarizare)	72	0,00	0,00	0,00	0,00
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73	0,00	0,00	0,00	0,00
	-aferele bunurilor de natura domeniului public	74	0,00	0,00	0,00	0,00
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75	0,00	0,00	0,00	0,00
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76	0,00	0,00	0,00	0,00
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77	0,00	0,00	0,00	0,00
alte cheltuieli (ct.6281)		78	447,23	447,23	499,89	111,77
		79	335,27	335,27	345,96	103,19
ch. ou taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale		80	0,00	0,00	0,00	0,00
ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale +SAMTID		81	0,00	0,00	0,00	0,00
ch. cu taxa de licență		82	0,00	0,00	0,00	0,00
ch. cu taxa de autorizare		83	0,00	0,00	0,00	0,00
ch. cu taxa de mediu (ct.6282)		84	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli cu alte taxe și impozite (ct.6351, ct.6353, ct.6354)		85	335,27	335,27	345,96	103,19
		86	5.232,91	5.232,91	5.244,99	100,23
Cheltuieli de natura salariala (Rd.88+Rd.92)		87	4.376,01	4.376,01	4.388,78	100,29
Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91), din care:		88	4.106,29	4.106,29	4.120,74	100,35
a) salarii de bază		89	4.106,29	4.106,29	4.120,74	100,35
b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)		90	0,00	0,00	0,00	0,00
c) alte bonificații (ajutor conform CCM)		91	0,00	0,00	0,00	0,00
Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+Rd.99), din care;		92	269,72	269,72	268,04	99,38

a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	93	0,00	0,00	0,00	0,00
-tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	0,00	0,00	0,00	0,00
-tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95	0,00	0,00	0,00	0,00
b) tichete de masă;	96	269,72	269,72	268,04	99,38
c) tichete de vacanță;	97	0,00	0,00	0,00	0,00
d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	98	0,00	0,00	0,00	0,00
e) alte cheltuieli conform CCM.	99	0,00	0,00	0,00	0,00
Alte cheltuieli cu personalul (Rd.101+Rd.102+Rd.103), din care:	100	0,00	0,00	0,00	0,00
a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	101	0,00	0,00	0,00	0,00
b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	102	0,00	0,00	0,00	0,00
c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	103	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.105+Rd.108+Rd.111+ Rd.112), din care:	104	729,19	729,19	720,30	98,78
a) pentru directori/directorat	105	617,99	617,99	618,00	100,00
-componenta fixa	106	570,96	570,96	618,00	108,24
-componenta variabilă	107	47,03	47,03	0,00	0,00
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108	111,20	111,20	102,30	92,00

	-componenta fixa	109	89,75	89,75	102,30	113,98
	-componenta variabila	110	21,45	21,45	0,00	0,00
c) pentru AGA și cenzori		111	0,00	0,00	0,00	0,00
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii		112	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator		113	127,71	127,71	135,92	106,43
a) ch. privind contribuția la asigurări sociale		114	358,00	358,00	358,00	100,00
b) ch. privind contribuția la asigurări pt. Șomaj		115	11,50	11,50	11,50	100,00
c) ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate		116	117,50	117,50	117,50	100,00
d) ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii		117	58,30	58,30	58,30	100,00
e) ch. privind contribuția unității la schemele de pensii		118	0,00	0,00	0,00	0,00
f) cheltuieli privind alte contribuții și fonduri speciale (Fd.handicapați)		119	0,00	0,00	0,00	0,00
		114	1.593,95	1.593,95	2.165,32	135,85
cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.122+Rd.123), din care:		115	0,00	0,00	0,00	0,00
- către bugetul general consolidat		116	0,00	0,00	0,00	0,00
- către alți creditori		117	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli privind activele imobilizate		118	0,00	0,00	0,00	0,00
cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului		119	0,00	0,00	0,00	0,00
alte cheltuieli		120	71,34	71,34	649,15	909,93
ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale		121	1.292,68	1.292,68	1.292,83	100,01

ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.129-Rd.131), din care:		122	229,93	229,93	223,35	97,14
f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	123	0,00	0,00	0,00	0,00
f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	124	0,00	0,00	0,00	0,00
f1.2)	-provizioane în legătură cu contractul de mandat	125	0,00	0,00	0,00	0,00
f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:	126	0,00	0,00	0,00	0,00
f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.133+Rd.134+Rd.135), din care:	127	0,00	0,00	0,00	0,00
	-din participarea salariaților la profit	128	0,00	0,00	0,00	0,00
	-din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	129	0,00	0,00	0,00	0,00
	-venituri din alte provizioane	130	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli financiare (Rd.137+Rd.140+Rd.143), din care:		131	169,49	169,49	197,08	116,28
cheltuieli privind dobânzile (Rd.138+Rd.139), din care:		132	76,03	76,03	76,35	100,42
a1)	aferele creditelor pentru investiții	133	76,03	76,03	76,35	100,42
a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	134	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli din diferențe de curs valutar (Rd.141+Rd.142), din care:		135	0,00	0,00	0,00	0,00
b1)	aferele creditelor pentru investiții	136	0,00	0,00	0,00	0,00
b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	137	0,00	0,00	0,00	0,00
alte cheltuieli financiare		138	93,46	93,46	120,73	129,18
Cheltuieli extraordinare		139	0,00	0,00	0,00	0,00
REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.29)		140	53,26	53,26	-293,34	-550,73
	venituri neimpozabile	141	0,00	0,00	0,00	0,00
	cheltuieli nedeductibile fiscal	142	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOZIT PE PROFIT		143	8,52	8,52	-46,93	-550,73
DATE DE FUNDAMENTARE			0,00	0,00	0,00	0,00
Venituri totale din exploatare din care : (Rd.2)		144	9.572,86	9.572,86	10.171,57	106,25
- Venituri din subvenții și transferuri		145	0,00	0,00	0,00	0,00
- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii , cf Legii anuale a bugetului de stat		146	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli de natură salariale (Rd.87)		147	4.376,01	4.376,01	4.388,78	100,29
.....		148	0,00	0,00	0,00	0,00
.....		149	0,00	0,00	0,00	0,00
.....		150	0,00	0,00	0,00	0,00

Cheltuieli cu salariile (Rd.88)	151	4.106,29	4.106,29	4.120,74	100,35
Nr. de personal prognozat la finele anului	152	85,00	85,00	85,00	100,00
Nr.mediu de salariați	153	79,00	79,00	79,00	100,00

Analiza indicatorilor de performanta ai Consiliului de Administratie al S.C. Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A. prevazuti in Planul de Administrare aferent anului 2021.

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	UM	Perioada - An 2021			Coeficient de pondere aprobat	Coeficient de pondere realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi*	Realizari	Grad de indeplinire (col 4/col 3)x100		
0	1	2	3	4	5	6	7	
INDICATORI FINANCIARI								
1	Realizarea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri**	mii lei	8.857,30	8.928,86	100,81	15,00	15,12
2	Realizarea rezultatului brut din exploatare	Rezultat brut din exploatare**	mii lei	53,30	0,00	0,00	15,00	0,00
3	Reducerea cheltuielilor totale la 1000 de lei venituri totale	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale**		994,49	1.029,90	96,95	10,00	9,70
4	Cresterea productivitatii in unitati valorice pe total personal mediu	Productivitatea muncii**	mii lei/persoana	121,18	124,77	102,969	10,00	10,30
5	Dinamica investitiilor prin plati efectuate in cursul anului curent	raport investitii anul 2021 la investitiile efectuate pe anii 2019 2020 - supraunitar	mii lei	800,00	876,82	109,60	5,00	5,48
6	Reducerea volumului de plati restante	Plati restante**	mii lei	120,00	13,20	100,00	5,00	5,00
INDICATORI NEFINANCIARI								
7	Cresterea volumului de marfuri descarcate la cheul societatii	Volum de marfuri descarcate la cheul societatii**	to/marfa	78.000,00	111.946,00	143,52	10,00	14,35
INDICATORI GUVERNANTA CORPORATIVA								

8	Monitorizarea proceselor de transparenta si comunicare	Publicarea pe web-site a deciziilor Consiliului de Administratie	Sedinte Consiliul de Administratie	12,00	12,00	100,00	10,00	10,00
9	Monitorizarea si evaluarea performantei conducerii	Analiza rapoarte trimestriale de activitate	Numar rapoarte	4,00	4,00	100,00	10,00	10,00
10	Actualizarea si dezvoltarea strategiei intreprinderii	Analiza strategiei intreprinderii ca urmare a aprobarii situatiilor financiare anuale	Numar rapoarte	1,00	1,00	100,00	10,00	10,00
Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta (suma valorilor din co.7)							100,00	89,95

Avand in vedere informatiile prezentate in macheta de mai sus se constata o nerealizarea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari cu un procent de 10,05 % fata de prevederile aprobate prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor .

Managementul societatii a realizat obligatiile derivate din prevederile Ordonanta de urgenta 94 din 2 noiembrie 2011 (OUG 94/2011) privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare la operatorii economici aprobata prin Legea 107 din 4 iulie 2012 (Legea 107/2012) si totodata a facut demersuri de a finaliza implementarea sistemului de control intern/managerial la nivelul entitatii, incheind exercitiul financiar 2021 cu un sistem partial implementat, dar cu termen de finalizare a implementarii la 31.12.2022.

PROPUNERI PRIVIND REPARTIZAREA PROFITULUI NET/RECUPERAREA PIERDERII
NETE AFERENTA ANULUI 2021

Pierderea neta realizata in exercitiul financiar al anului 2021 in suma de 293.343 lei propunem
sa fie recuperata din profitul realizat in anii urmatori :

**Consiliul Local al Municipiului Giurgiu actionar unic
la Societatea Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A., prin imputernicit,**

Damian Marian