ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP019000483038RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

2/1 5203/04.08.2026

RAPORT SEMESTRIAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Privind activitatea, deciziile adoptate, executarea BVC și operările la cheu în Semestrul I 2026

1. Date de Identificare ale Societății și Cadrul de Aprobare al BVC 2026

- **Denumirea societății:** Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A.
- **Sediul social:** România, Giurgiu, șos. Portului Nr. 1-2, cod poștal 080013
- **Cod Unic de Înregistrare:** RO8941369
- **Număr de ordine în Registrul Comerțului:** J52/388/1996
- **Cont bancar principal:** RO09CARP019000483038RO01, Patria Bank - Sucursala Giurgiu
- **Contact:** Tel: +40 246 217541 | Fax: +40 246 217198 | E-mail: zlg@zlg.ro | Web: www.zlg.ro
- **Acționar unic:** Consiliul Local al Municipiului Giurgiu
- **Cadrul legal de aprobare a BVC 2026:** Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026, Programul de Investiții și Programul Anual al Achizițiilor Publice (PAAP) au fost avizate de CA prin Decizia nr. 555/12.05.2026 și aprobate de Consiliul Local Giurgiu prin **Hotărârea Consiliului Local nr. 132 / 28.05.2026**

2. Componența Organelor de Conducere, Secretariat și Reprezentare

2.1. Consiliul de Administrație

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat prin participarea și votul unanim al celor 5 membri în funcție:

- **Moise Vasile** – Președinte al Consiliului de Administrație
- **Peicea Milan** – Membru CA
- **Ionițescu Constanța** – Membru CA
- **Pîrcălăboiu Daniela** – Membru CA
- **Andrei Săndel Mihail** – Membru CA

2.2. Secretariatul Consiliului de Administrație

- **Desemnarea noului secretar (Decizia nr. 561 / 03.06.2026):** Prin Decizia nr. 561, s-a aprobat retragerea domnului Răbîncă Dan Lucian și desemnarea domnului Ștefănescu Giani George în funcția de Secretar al Consiliului de Administrație;
- **Atribuțiile principale ale Secretarului CA:** Întocmirea ordinii de zi, pregătirea și transmiterea mapelor de ședință, redactarea deciziilor, transmiterea extraselor către compartimentele responsabile, întocmirea proceselor-verbale și urmărirea îndeplinirii deciziilor CA la termen.

2.3. Conducerea Executivă și Drepturile de Semnătură Bancară

- **Director General:** Pălălău Gheorghiță Stelian.
- **Actualizarea remunerației (Decizia nr. 553 / 07.04.2026):** S-a aprobat modificarea indemnizației lunare brute a Directorului General la nivelul de 23.932 lei începând cu data de 07.04.2026, prin act adițional la Contractul de mandat nr. 2477/11.04.2025.
- **Actualizarea drepturilor de semnătură bancară (Decizia nr. 562 / 03.06.2026):** Înlocuind prevederile anterioare ale Deciziei nr. 544/26.02.2026, s-a aprobat noua structură a persoanelor cu drept de semnătură pe conturile bancare (Banca Transilvania, Patria Bank, BCR, Trezoreria Giurgiu):
  - **Semnătura nr. 1:** Pălălău Gheorghiță Stelian, Tudor Carmen Desdemona.
  - **Semnătura nr. 2:** Burlacu Daniela, Alexandru Adoriana – Cătălina.

3. Analiza Execuției Bugetare a Veniturilor în Semestrul I 2026

3.1. Sinteza Gradului de Realizare a Veniturilor

În conformitate cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin HCL nr. 132/28.05.2026 (Anexa 2), planificarea și realizările de venituri ale societății în primele 6 luni ale anului 2026 se prezintă astfel:

Indicator Financiar (lei)	BVC Anual 2026 (HCL 132)	Planificat S1 2026 (Anexa 2)	Realizat S1 2026	Grad Realizare S1 (%)
VENITURI TOTALE	**11.553.000,00**	**6.007.560,00**	**5.701.675,04**	**94,91%**
— Venituri din exploatare	11.394.000,00	5.924.880,00	5.650.700,94	**95,37%**

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

Indicator Financiar (lei)	BVC Anual 2026 (HCL 132)	Planificat S1 2026 (Anexa 2)	Realizat S1 2026	Grad Realizare S1 (%)
— Venituri financiare	159.000,00	82.680,00	50.974,10	**61,65%**

3.2. Structura Detaliată a Veniturilor Realizate în Semestrul I 2026

Centralizarea încasărilor pe surse de venit evidențiază următoarea repartiție pe categorii de activități:

Nr. crt.	Denumire Categorie Venituri	Valoare Realizată S1 2026 (lei)	Pondere în Venituri Exploatare (%)	Pondere în Total Venituri (%)
1	Venituri din manipulare marfă	1.314.368,82	23,26%	23,05%
2	Venituri din chirii teren	724.351,98	12,82%	12,70%
3	Venituri din redevențe	671.270,89	11,88%	11,77%
4	Venituri din taxe de acces	643.200,44	11,38%	11,28%
5	Venituri din utilități	531.755,43	9,41%	9,33%
6	Venituri din licențe	490.680,46	8,68%	8,61%
7	Venituri din transport rutier	427.384,67	7,56%	7,50%
8	Venituri din chirii sedii	330.997,11	5,86%	5,81%
9	Venituri din marfă depozitată	157.867,58	2,79%	2,77%

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

Nr. crt.	Denumire Categorie Venituri	Valoare Realizată S1 2026 (lei)	Pondere în Venituri Exploatare (%)	Pondere în Total Venituri (%)
10	Alte venituri din exploatare	139.106,78	2,46%	2,44%
11	Venituri din activități diverse	68.124,39	1,21%	1,19%
12	Venituri din donații și subvenții primite	42.904,32	0,76%	0,75%
13	Venituri din tarif cheiaj	30.850,35	0,55%	0,54%
14	Venituri din penalități	30.728,27	0,54%	0,54%
15	Venituri din taxe acces persoane	24.543,00	0,43%	0,43%
16	Venituri din subvenții pt. investiții	13.782,06	0,24%	0,24%
17	Venituri din cântărire marfă	8.784,39	0,16%	0,15%
A	**TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE**	**5.650.700,94**	**100,00%**	**99,11%**
B	**VENITURI FINANCIARE**	**50.974,10**	**-**	**0,89%**
TOTAL	**TOTAL VENITURI REALIZATE S1**	**5.701.675,04**	**-**	**100,00%**

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

4. Activitatea Operațională la Cheul Societății în Semestrul I 2026

Activitatea logistică și portuară derulată la cheul Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A. a reprezentat motorul operațional al societății în primele 6 luni ale anului 2026.

4.1. Parteneri Comerciali și Cadrul Contractual

Operările fluviale, servicii de manevră, operare cheiaj și manipulare mărfuri au fost derulate în baza a **8 contracte comerciale active**:

1. **Borealis**
2. **Marcobad**
3. **Keitrade**
4. **Delmar Prest**
5. **A.P.C.D.** *(Amenajare Port Containere Dunărean)*
6. **Ecospace Premium**
7. **Azochim**
8. **Sinres BNP**

4.2. Dinamica Lunară a Operărilor (Barje și Tonal)

În perioada 01.01.2026 – 30.06.2026 au fost operate la cheul societății un număr de **45 de barje**, însumând un volum total de **46.504 tone marfă**.

Luna	Număr Barje Operat	Cantitate Marfă (Tone)	Încărcătură Medie (Tone/Barjă)	Pondere în Total Tonal S1 (%)
Ianuarie	7	7.657	1.093,86	16,47%
Februarie	11	9.964	905,82	21,43%
Martie	10	10.900	1.090,00	23,44%
Aprilie	7	7.916	1.130,86	17,02%
Mai	7	6.815	973,57	14,65%
Iunie	3	3.252	1.084,00	6,99%
TOTAL S1 2026	**45 barje**	**46.504 tone**	**1.033,42 tone**	**100,00%**

4.3. Indicatori de Performanță și Eficiență Financiară la Cheu

- **Venituri totale generate din activitatea la cheu: 289.638 EUR**
- **Venit mediu obținut per tonă operată: 6,23 EUR / tonă**
- **Venit mediu obținut per barjă operată: 6.436,40 EUR / barjă**
- **Capacitate medie operată pe o navă/barjă: 1.033,42 tone / barjă**
- **Vârf de activitate operațională:** Trimestrul I (lunile Februarie și Martie), în care s-au operat 21 de barje și 20.864 tone marfă (44,87% din volumul total semestrial).

5. Analiza Deciziilor Adoptate de Consiliul de Administrație în Semestrul I 2026

5.1. Bugetul de Venituri și Cheltuieli, Situațiile Financiare și Descărcarea de Gestiune

- **Aprobarea BVC și a Planului de Investiții pe anul 2026 (Decizia nr. 555 / 12.05.2026):** S-a avizat Nota de fundamentare nr. 3083/11.05.2026 privind Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026 (Anexele 1-4), Planul anual de Investiții – Dotări – Reparații (Anexa 5) și Planul Anual al Achizițiilor Publice (Anexa 6).
- **Situații financiare și repartizarea profitului 2025 (Decizia nr. 554 / 12.05.2026):** S-a aprobat Raportul cu privire la descărcarea de gestiune a administratorilor pentru anul 2024. Au fost avizate Situațiile financiare ale anului 2024 (Bilanț F10, Cont de Profit și Pierdere F20, Date informative F30, Active imobilizate F40). Totodată, s-a propus ca profitul net realizat în anul 2025, în sumă de 343.967 lei, să fie repartizat integral pentru acoperirea pierderilor din anii precedenți, decizia fiind înaintată Consiliului Local Giurgiu și AGA.
- **Inventarierea patrimoniului (Decizia nr. 556 / 12.05.2026):** Au fost aprobate rezultatele inventarierii anuale aferente datei de 31.12.2025, conform Procesului-verbal nr. 3085/11.05.2026.

5.2. Politica Tarifară, Regulamente și Organizarea Licitațiilor

- **Nivelul tarifelor pentru anul 2026 (Decizia nr. 541 / 22.01.2026):** Au fost avizate tarifele pentru permisele de acces (Anexa 1), tarifele minime de închiriere/subconcesiune teren (Anexa 2), tarifele pentru licențe de lucru (Anexa 3), tarifele minime pentru închiriere platforme și spații (Anexa 4) și tarifele minime pentru prestări servicii operațiuni cheu (Anexa 5), decizia fiind trimisă spre aprobare Consiliului Local Giurgiu.
- **Documentații de licitație și Regulament de funcționare (Decizia nr. 547 / 12.03.2026):** A fost aprobată documentația pentru licitațiile de închiriere (Referat nr. 1433/04.03.2026) și Regulamentul de organizare și regulile privind desfășurarea activităților în Zona Liberă Giurgiu (Referat nr. 1434/04.03.2026).

5.3. Managementul Achizițiilor Publice, Patrimoniului și Investițiilor

- **Planul Anual al Achizițiilor Publice (PAAP):** A fost aprobat inițial prin Decizia nr. 542 / 22.01.2026 (conform propunerilor 8992 și 8993/29.12.2025) și actualizat prin Decizia nr. 545 / 26.02.2026 (conform propunerilor 1128 și 1129/23.01.2026 și Referatului 1215/25.05.2026), fiind integrat ulterior în HCL nr. 132/28.05.2026.
- **Casarea mijloacelor fixe amortizate (Decizia nr. 550 / 12.03.2026):** S-a aprobat scoaterea din funcțiune și casarea a două mijloace fixe complet amortizate (grad de uzură 100%), în valoare totală de 82.429,29 lei:
  - Instalație de încălzire independentă (nr. inv. 60460) – valoare: 31.673,84 lei.
  - Microcentrală termică în condensare (nr. inv. 21100) – valoare: 50.755,45 lei.
- **Casarea obiectelor de inventar (Decizia nr. 551 / 07.04.2026):** S-a aprobat casarea obiectelor de inventar din evidența extracontabilă în sumă totală de 15.253,45 lei și valorificarea/predarea deșeurilor către operatori autorizați.
- **Extinderea infrastructurii feroviare (Decizia nr. 557 / 12.05.2026):** S-a împuternicit Directorul General să inițieze negocieri cu lichidatorul societății OMA OFFICINA METALMECCANICA ANGELUCCI ROMANIA SRL în vederea achiziționării construcției „căi ferate" amplasată în incinta Zonei Libere Giurgiu.

5.4. Gestiunea Creanțelor Restante și Auditul Intern

Radierea creanțelor restante / clienți insolvabili (Decizia nr. 548 / 12.03.2026): În baza referatului nr. 1600/11.03.2026, s-a aprobat scoaterea din evidența contabilă și ajustarea creanțelor neîncasabile în valoare totală de 425.938,62 lei:

Nr. crt.	Denumire partener / terț	Valoare creanță (lei)	Valoare provizion (lei)	Ajustare provizion (lei)	Măsură adoptată
1	SC GOSS & VOZZ INVENTIONS & PRODUCTIONS SRL	90.144,79	0,00	90.144,79	Trecere pe cheltuieli / ajustare
2	SC ARCO IRIS CONSULTING SRL	119.005,43	0,00	119.005,43	Trecere pe cheltuieli / ajustare
3	SC MON PROIECT SRL	41.055,00	0,00	41.055,00	Încetare proceduri de urmărire juridică

Nr. crt.	Denumire partener / terț	Valoare creanță (lei)	Valoare provizion (lei)	Ajustare provizion (lei)	Măsură adoptată
4	MARA IMPEX PROD SERV SRL	9.809,49	9.520,22	289,27	Trecere pe cheltuieli / ajustare
5	MAD PREST TRUST SRL	72.786,03	78.013,78	-5.227,75	Trecere pe cheltuieli / ajustare
6	CETA SA	17.846,73	43.598,13	-25.751,40	Trecere pe cheltuieli / ajustare
7	DOCNET SRL	6.704,27	278,78	6.425,49	Trecere pe cheltuieli / ajustare
8	UMUC SRL	8.686,75	7.695,87	990,88	Trecere pe cheltuieli / ajustare
9	MIRON MIHAI GABRIEL	59.900,13	0,00	59.900,13	Trecere pe cheltuieli / ajustare
-	**TOTAL**	**425.938,62**	**139.106,78**	**286.831,84**	-

- **Audit Intern (Deciziile nr. 543 / 22.01.2026 și nr. 549 / 12.03.2026):** Au fost aprobate Raportul de audit intern pe 2025, Planul anual de audit intern pe anul 2026 și Raportul de audit intern privind „Evaluarea stadiului dosarelor de executare si ale societăților aflate în insolvență" (întocmit de auditorul Dinu Petronela).

5.5. Protecție Socială, Resurse Umane, Sponsorizări și Reprezentare

- **Cadouri financiare acordate angajaților (Deciziile nr. 546 / 26.02.2026, nr. 552 / 07.04.2026 și nr. 560 / 03.06.2026):**
  - **8 Martie:** Cadouri financiare acordate pentru 24 de angajate (efort financiar estimat: 12.000 lei).
  - **Sărbătorile de Paște:** Cadouri financiare acordate celor 64 de angajați, în sumă netă de 1.000 lei/persoană (efort financiar total estimat: 97.536 lei).
  - **1 Iunie (Ziua Copilului):** Acordarea unui cadou în bani în cuantum de 500 lei net/salariat pentru copiii salariaților, conform referatului nr. 3582/02.06.2026 și solicitării reprezentanților salariaților nr. 3520/28.05.2026.
- **Sponsorizări de mediu (Decizia nr. 558 / 12.05.2026):** S-a aprobat acordarea unei sponsorizări de 6.000 lei către Asociația PHOENIX – ANIMAL PROTECTION AND HUMAN CARE pentru sterilizarea câinilor comunitari din perimetrul Zonei Libere, suma fiind achitată prin redirecționarea din impozitul pe profit pe 2025 (Declarația 177).
- **Reprezentare în societăți afiliate (Decizia nr. 559 / 12.05.2026):** Directorul General Pălălău Gheorghiță Stelian a fost desemnat ca reprezentant al societății în AGA a APCD Giurgiu - Amenajare Port Containere Dunărean S.R.L.

6. Centralizatorul Deciziilor CA Adoptate în Semestrul I 2026

Nr. Decizie	Data	Obiectul Deciziei	Voturi
541	22.01.2026	Avizare nivel tarife permise acces, închirieri teren, licențe, spații și operațiuni cheu pe 2026	5/5
542	22.01.2026	Aprobare Plan Anual al Achizițiilor Publice și achiziții directe pe 2026	5/5
543	22.01.2026	Aprobare Raport privind activitatea de audit public intern pe anul 2025	5/5
544	26.02.2026	Desemnare persoane cu drept de semnătură pe conturile bancare ale societății	5/5
545	26.02.2026	Aprobare PAAP și achiziții directe pe anul 2026 (forma actualizată)	5/5
546	26.02.2026	Aprobare acordare cadouri financiare pentru	5/5

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

Nr. Decizie	Data	Obiectul Deciziei	Voturi
		24 angajate de 8 Martie (12.000 lei)	
547	12.03.2026	Aprobare documentație licitații închiriere și Regulament de desfășurară activități	5/5
548	12.03.2026	Aprobare radiere/ajustare creanțe neîncasabile în sumă de 425.938,62 lei	5/5
549	12.03.2026	Aprobare Plan Audit Intern 2026 și Raport audit privind societățile în insolvență	5/5
550	12.03.2026	Aprobare scoatere din funcțiune și casare mijloace fixe amortizate (82.429,29 lei)	5/5
551	07.04.2026	Aprobare casare obiecte de inventar extracontabile (15.253,45 lei)	5/5
552	07.04.2026	Aprobare cadouri financiare de Paște (1.000 lei net/angajat, efort: 97.536 lei)	5/5
553	07.04.2026	Modificare indemnizație brută lunară Director General (23.932 lei)	5/5
554	12.05.2026	Descărcare gestiune 2024, avizare Situații Financiare 2024 și repartizare profit 2025	5/5
555	12.05.2026	Avizare Buget de Venituri și Cheltuieli 2026, Plan Investiții și PAAP 2026	5/5
556	12.05.2026	Aprobare rezultate inventariere patrimoniu la data de 31.12.2025	5/5
557	12.05.2026	Împuternicire Director General pentru negociere achiziție cale ferată OMA SRL	5/5
558	12.05.2026	Aprobare sponsorizare sterilizare câini comunitari către Asociația PHOENIX (6.000 lei)	5/5

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190000483038RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

Nr. Decizie	Data	Obiectul Deciziei	Voturi
559	12.05.2026	Desemnare reprezentant ZL Giurgiu SA în AGA APCD Giurgiu SRL	5/5
560	03.06.2026	Aprobare cadou în bani de 1 Iunie pentru copiii salariaților (500 lei net/salariat)	5/5
561	03.06.2026	Numire Ștefănescu Giani George ca Secretar CA și retragere Răbîncă D.	5/5
562	03.06.2026	Actualizare persoane cu drept de semnătură pe conturile bancare ale societății	5/5

7. Programul de Investiții, Dotări și Achiziții Publice pe Anul 2026 (HCL 132/2026)

Valoarea totală a achizițiilor de investiții, dotări și reparații aprobată pe anul 2026 este de **2.260.700 lei (fără TVA)**, fiind repartizată astfel:

1. **Investiții noi (1.000.000 lei):**
   - Construcție hală depozitare 576 mp: 900.000 lei.
   - Servicii de proiectare hală depozitare: 100.000 lei.
2. **Dotări și utilaje (461.200 lei):**
   - Cap tractor (1 buc): 197.600 lei.
   - Motostivuitor (1 buc): 100.000 lei.
   - Semiremorcă TIR (1 buc): 93.600 lei.
   - Camionetă platformă basculantă 3,5t (1 buc): 55.000 lei.
   - Computere și echipamente birotică: 15.000 lei.
3. **Reparații capitale și modernizări (799.500 lei):**
   - Întreținere drumuri și căi de acces (piatră spartă și beton C20/25): 270.000 lei.
   - Reparații Macarale Portic 15 to: 127.500 lei.
   - Reparații motostivuitoare: 102.000 lei.
   - Renovare hale / imobile: 100.000 lei.
   - Reabilitare cale ferată: 100.000 lei.
   - Reabilitare copertină acces, auto-buldoexcavator și scule: 100.000 lei.

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului nr.1-2, 080013, CUI RO8941369, J1996000388525
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK – SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 219640, e-mail zlg@zlg.ro, www.zlg.ro

8. Obiective Strategice și Măsuri pentru Semestrul II 2026

1. **Creșterea gradului de realizare a BVC:** Consolidarea volumului de manipulare mărfuri la cheu și atragerea de noi clienți de tranzit fluvial pentru depășirea țintei de 11.553.000 lei venituri totale în 2026.
2. **Execuția planului de investiții:** Finalizarea procedurilor SICAP și demararea lucrărilor la hala de depozitare de 576 mp, alături de achiziția utilajelor de transport (cap tractor și semiremorcă).
3. **Infrastructură feroviară:** Încheierea procesului de negociere și preluare a căii ferate din incinta Zonei Libere de la lichidatorul OMA SRL.
4. **Disciplină financiară:** Menținerea controlului riguros asupra cheltuielilor de exploatare, optimizarea încasării creanțelor curente și respectarea tuturor rigorilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă.

Consiliul de Administrație al Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A.
Președinte CA: Moise Vasile
Membri CA:

- Peicea Milan
- Ionițescu Constanța
- Pîrcălăboiu Daniela
- Andrei Săndel Mihail

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE GIURGIU S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului Nr. 1-2, 080013, CUI RO8941369, J52/388/1996
RO09CARP019000483038RO01 PATRIA BANK - SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 217541; Fax.: +40 246 217198 E-mail: zlg@zlg.ro; Web: www.zlg.ro

INDICATORI DE PERFORMANTA ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Consiliul de administratie 01.01.2026-30.06.2026

Anexa Raport

A. INDICATORI DE PERFROMANTA FINANCIARI

Nr.crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori cheie de performanta financiari , „ICP Financiar"	Formula	U.M	An de Referinta					Pondere Indicator
	Cadrul legal	Categoria indicatori					2024	2025	30.06.2026	2027	2028	
1	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Finanțare	Gestionarea eficientă a resurselor financiare în scopul realizării	Lichiditatea curentă	Active curente / datorii curente *100 = 3.633.861/1.574.704*100 = 230.77%	%		Propus: 100% Realizat: 238 %	Propus: 100% Realizat: 230.77%	100%	100%	25%

			obiectului de activitate şi dezvoltării societatii									
2	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de Rotatie a activelor	Cifra de afaceri / total active*100 = 10.848.357 / 14.671.134 * 100 = 0.74% • **CA a fost ponderata pe 12 luni**	Nr.rotatii		Propus: 0,52 Realizat: 0.74	Propus: 0,52 Realizat: 0.74	0,52	0,52	10%
3	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Rentabilitate	Rezultatele obţinute în raport de fluxul activităţii şi resursele consumate	Rentabilitatea capitalului propriu	Profit net / capital propriu * 100 = 626.468 / 10.291.775 *100 = 6.09%	%		Propus: 0,87 Realizat: 3.56%	Propus: 0,87 Realizat: 6.09%	0,87	0,87	5%
4	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Investitii	Creșterea performanțelor economice în condițiile întăririi disciplinei financiare	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / total active * 100 = 310.329 / 14.671.134 * 100 = 2.12%	%		Propus: 1,16 Realizat: 8.36%	Propus: 1,16 Realizat: 2.12%	1,16	1,16	5%
5	Hg 639/2023	Politica de Dividente		Rata de plata a dividentelor		%		Propus: 50% Realizat:	Propus: 50% Realizat:	50	50	5%

	anexa nr.2a *							0%	0%			
	Total ICP Financiari											**50%**

Consiliul de Administrație al Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A.

Președinte CA: Moise Vasile

Membri CA:

- Peicea Milan
- Ionițescu Constanța
- Pîrcălăboiu Daniela
- Andrei Săndel Mihail

ROMÂNIA S.C. Administratia Zonei Libere GIURGIU S.A. FREE ZONE