ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE GIURGIU S.A.
România, Giurgiu, şos. Portului Nr. 1-2, 080013, CUI RO8941369, J52/368/1996
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK - SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 217541; Fax.: +40 246 217198 E-mail: zlg@zlg.ro; Web: www.zlg.ro

NI. 4634/14.07.2026

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
al
Societatii Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A

Exercițiul financiar 2025

Document oficial întocmit în conformitate cu:
- Legea nr. 31/1990 privind societățile
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă
- Codul Administrativ (OUG nr. 57/2019)
- Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere
- HG nr. 639/2023 privind ICP
- Actul Constitutiv al AZL Giurgiu S.A.

Aprobat de Consiliul de Administrație
Ședința din data de: 14.07.2026

GIURGIU, ROMÂNIA – 2026

1. Introducere și temei juridic

Prezentul Raport al Consiliului de Administrație pentru anul 2025 este elaborat în conformitate cu prevederile legislației aplicabile societăților cu capital integral de stat, respectiv:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Codul Administrativ (OUG nr. 57/2019);
- Legea nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere;
- HG nr. 788/1996 privind înființarea Zonei Libere Giurgiu;
- HG nr. 639/2023 privind indicatorii de performanță ICP;
- Actul Constitutiv al Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A.;
- Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor nr. 335/11.12.2025.
- Hotararea Consiliului Local al Municipiului Giurgiu nr. 133/28.05.2026;

Raportul prezintă situația economico-financiară, operațională, investițională și managerială a societății, precum și gradul de realizare al indicatorilor de performanță ICP pentru anul 2025.

2. Context legislativ și instituțional

2.1 Cadrul legislativ general

Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. funcționează în baza unui cadru legislativ complex, care reglementează:

- regimul juridic al zonelor libere;
- activitatea economică desfășurată în perimetre cu statut special;
- guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- obligațiile de raportare financiară și managerială;
- relația cu autoritățile publice centrale și locale.

Legislația aplicabilă impune standarde ridicate de transparență, eficiență economică, responsabilitate managerială și conformitate financiară.

2.2 Cadrul instituțional

AZL Giurgiu S.A. este o societate cu capital integral de stat, aflată sub autoritatea:

- AMEPIP – Autoritatea pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice;
- Primăriei Municipiului Giurgiu (relație operațională și teritorială);
- Autorităților vamale și portuare (Relatii de Colaborare)

Societatea are obligația de a raporta periodic:

- indicatorii ICP;
- situațiile financiare;
- rapoartele CA;
- planurile de investiții;
- strategia de dezvoltare.

2.3 Rolul strategic al Zonei Libere Giurgiu

Zona Liberă Giurgiu reprezintă un pol economic strategic la Dunărea de Jos, având rolul de:

- facilitare a comerțului internațional;
- atragere de investiții;
- dezvoltare logistică și portuară;
- creștere a competitivității regionale;
- generare de venituri pentru bugetul local și central.

PREZENTAREA SOCIETĂȚII

3. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

3.1 Istoric și statut juridic

Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. este o societate cu capital integral de stat, înființată în baza Hotărârii Guvernului nr. 788/1996, având ca obiect principal de activitate administrarea, exploatarea și dezvoltarea Zonei Libere Giurgiu, în conformitate cu prevederile Legii nr. 84/1992.

Societatea funcționează ca operator unic al zonei libere Giurgiu, având atribuții de:

- Prestarea de servicii prin infrastructura portuara proprie;
- asigurare a accesului investitorilor la facilitățile zonei libere;
- administrarea terenurilor prin subconcesionare si inchirierea
- administrarea spațiilor din perimetru;
- supraveghere a fluxurilor de mărfuri și operațiuni comerciale;
- implementare a politicilor de dezvoltare economică.

AZL Giurgiu S.A. este o entitate de interes public, supusă obligațiilor de raportare către AMEPIP și AGA.

3.2 Obiectul de activitate

Conform Actului Constitutiv, obiectul de activitate al societății include:

- administrarea Zonei Libere Giurgiu;
- prestarea de servicii la cheul societatii;
- închirierea de spații, terenuri;
- subconcesionare de terenuri;
- manipularea mărfurilor;
- prestarea de servicii conexe (utilități, depozitare, pază, acces);
- dezvoltarea infrastructurii zonei libere.

Societatea desfășoară activități economice în regim concurențial, având obligația de a asigura:

- eficiență operațională;
- rentabilitate;
- transparență;
- conformitate cu legislația vamală și fiscală.

3.3 Structura organizatorică

Structura organizatorică este adaptată specificului operațional al zonei libere și include:

- **Consiliul de Administrație** – organul de conducere strategică;
- **Director General** – conducerea executivă;
- **Compartiment Economic-Financiar;**
- **Compartiment Comercial și Contracte;**
- **Compartiment Cheu**
- **Compartiment Tehnic și Investiții;**
- **Compartiment Juridic**
- **Compartiment Resurse Umane**
- **Compartiment Securitate și Protecția Muncii.**

Organizarea permite o coordonare eficientă a activităților portuare, comerciale și administrative.

3.4 Resurse umane

La nivelul anului 2025, societatea a avut un număr mediu de **63 angajați** (completezi cifra), structurați astfel:

- personal operativ cheu;
- personal tehnic;
- personal administrativ;
- personal comercial;
- personal acces intrare

Societatea a implementat:

- politici de egalitate de gen (diferență salarială **0%);**
- politici de siguranță și protecția muncii;
- instruiri periodice;
- evaluări anuale ale performanței.

3.5 Avantaje competitive

Zona Liberă Giurgiu beneficiază de o serie de avantaje strategice:

- poziție geografică favorabilă pe Dunărea de Jos;
- acces direct la coridoarele comerciale internaționale;
- infrastructură portuară modernizată;
- regim fiscal și vamal specific Zonelor Libere;
- proximitate față de granița cu Bulgaria;
- potențial ridicat de atragere a investitorilor.

Aceste avantaje permit societății să se poziționeze ca un nod logistic regional cu potențial de creștere accelerată.

3.6 Relația cu autoritățile publice

AZL Giurgiu S.A. menține relații instituționale cu:

- AMEPIP – monitorizare performanță;
- Primăria Municipiului Giurgiu – coordonare teritorială;
- ANAF – Direcția Vamală;

- ISU, Poliția de Frontieră, Garda de Mediu.

Societatea respectă obligațiile de raportare și colaborare interinstituțională.

3.7 Concluzii privind profilul societății

Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. este o entitate economică solidă, cu rol strategic în dezvoltarea comerțului internațional și logisticii regionale. Structura organizatorică, resursele umane și poziția geografică permit societății să își îndeplinească obiectivele operaționale și financiare.

ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

4. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A SOCIETĂȚII

Activitatea operațională a Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A. în anul 2025 s-a desfășurat într-un context economic caracterizat de creșterea fluxurilor comerciale, intensificarea operațiunilor portuare și consolidarea relațiilor cu operatorii economici din zona liberă. Societatea a continuat să ofere servicii logistice, portuare și comerciale la standarde ridicate, menținând un nivel constant al calității și eficienței.

4.1 Activitatea portuară

Activitatea portuară reprezintă principalul pilon operațional al AZL Giurgiu S.A. În anul 2025, societatea a gestionat:

- **90 nave operate**, cu diferite tipuri de mărfuri;
- **91.366 tone de marfă manipulate**, incluzând produse industriale, materiale de construcții, echipamente, containere și mărfuri generale.

Fluxurile portuare au fost influențate de:

- creșterea cererii pentru transport fluvial;
- diversificarea portofoliului de clienți;
- modernizarea echipamentelor de manipulare;
- optimizarea programului de operare.

Performanțe operaționale portuare:

- timpi de operare reduși;
- disponibilitate ridicată a utilajelor;
- coordonare eficientă între compartimente;
- respectarea normelor ISPS și a procedurilor de securitate.

Volume portuare 2024–2025 (tone și nave)

- 2024: —
- 2025: 90 nave, 91.366 tone

4.2 Activitatea comercială

Activitatea comercială a societății a vizat:

- gestionarea contractelor de închiriere, concesiune si subconcesiune teren;

- relația cu operatorii economici;
- atragerea de noi investitori;
- renegocierea contractelor existente;
- extinderea portofoliului de servicii.

În anul 2025, societatea a înregistrat:

- creșterea gradului de ocupare a spațiilor;
- extinderea suprafețelor închiriate;
- diversificarea tipurilor de activități desfășurate de operatori;
- creșterea veniturilor din chirii, redevențe și taxe.

Principalele categorii de venituri comerciale:

- taxe de acces;
- chirii spații și terenuri;
- redevențe;
- servicii de manipulare;
- utilități (energie, apă, canalizare);
- servicii conexe (pază, depozitare, logistică).

4.3 Activitatea logistică și operațiuni interne

Activitatea logistică a societății a inclus:

- coordonarea fluxurilor de mărfuri;
- gestionarea depozitelor;
- asigurarea utilităților;
- mentenanța infrastructurii;
- supravegherea operațiunilor portuare.

Realizări logistice în 2025:

- optimizarea traseelor interne pentru transportul mărfurilor;
- reducerea timpilor de încărcare/descărcare;
- implementarea unor proceduri standardizate de operare;
- creșterea capacității de depozitare;
- modernizarea echipamentelor de manipulare.

4.4 Activitatea tehnică și mentenanță

Societatea a desfășurat activități de mentenanță preventivă și corectivă asupra:

- infrastructurii portuare;
- drumurilor interne;
- platformelor betonate;
- utilajelor de manipulare;
- sistemelor de iluminat și securitate;
- Asupra parcului auto propriu;

Intervenții tehnice realizate:

- reparații ale platformelor de operare;
- întreținerea utilajelor portuare;
- modernizarea sistemelor electrice;
- lucrări de întreținere a clădirilor administrative.

4.5 Activitatea de securitate și protecția muncii

Societatea a implementat măsuri riguroase de securitate:

- supraveghere video 24/7;
- control acces în perimetru;
- proceduri ISPS;
- instruiri periodice pentru angajați;
- verificări ale echipamentelor de protecție.

Rezultate:

- zero incidente majore;
- conformitate totală cu normele ISU;
- audit intern de securitate finalizat cu calificativ pozitiv.

4.6 Activitatea juridică și contractuală

Compartimentul juridic a asigurat:

- verificarea legalității contractelor;
- reprezentarea societății în litigii;
- actualizarea procedurilor interne;
- implementarea cerințelor AMEPIP;
- conformitatea cu legislația fiscală și vamală.

4.7 Activitatea administrativă și relația cu instituțiile

Societatea a menținut o colaborare constantă cu:

- AMEPIP;
- Primăria Municipiului Giurgiu;
- ANAF – Direcția Vamală;
- Poliția de Frontieră;
- ISU;
- Garda de Mediu.

Toate obligațiile de raportare au fost îndeplinite la termen.

4.8 Concluzii privind activitatea operațională

Activitatea operațională din anul 2025 a fost caracterizată prin:

- creșterea volumelor de operare marfuri la cheul Administratiei.
- diversificarea activităților comerciale;
- eficiență logistică ridicată;

- mentenanță adecvată a infrastructurii;
- securitate operațională excelentă;
- conformitate juridică și administrativă.

Societatea a demonstrat capacitate operațională solidă și potențial de dezvoltare.

ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ

5. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII

Analiza economico-financiară pentru anul 2025 reflectă o evoluție pozitivă a performanței Administrației Zonei Libere Giurgiu S.A., caracterizată prin creșterea veniturilor, consolidarea poziției financiare, eficiență operațională și îmbunătățirea indicatorilor ICP.

Datele utilizate sunt preluate din situațiile financiare oficiale ale societății.

5.1 Venituri ale societății

În anul 2025, societatea a realizat **venituri totale de 10.851.160 lei**, în creștere față de anul 2024, când veniturile au fost de **10.098.786 lei**.

Structura veniturilor în 2025:

- **Venituri din activitatea la cheu** taxe nave, operare, manipulare
- **Venituri din chirii:** spații, terenuri, platforme
- **Venituri din redevențe:** contracte comerciale
- **Venituri din utilități:** energie, apă, canalizare
- **Venituri din servicii conexe:** depozitare, pază, logistică
- **Alte venituri operaționale:** penalități, servicii ocazionale

Analiză:

- Creșterea veniturilor este determinată de intensificarea activității portuare și de extinderea suprafețelor închiriate.
- Structura veniturilor este echilibrată, cu pondere majoră a veniturilor recurente (chirii, redevențe).
- Veniturile operaționale au crescut datorită optimizării fluxurilor logistice.

Evoluția veniturilor totale 2024–2025

- 2024: 10.098.786 lei
- 2025: 10.851.160 lei

5.2 Cheltuieli ale societății

Cheltuielile totale în anul 2025 au fost de **10.537.960 lei**, comparativ cu **9.863.442 lei** în anul 2024.

Structura cheltuielilor:

- **Cheltuieli cu personalul:** salarii, contribuții, beneficii
- **Cheltuieli materiale:** combustibil, piese, consumabile
- **Cheltuieli cu utilitățile:** energie, apă, canalizare
- **Cheltuieli cu mentenanța:** reparații, întreținere

- **Cheltuieli cu redevențe și chirii:** contracte externe
- **Cheltuieli cu impozite și taxe:** TVA, impozite locale
- **Cheltuieli financiare:** dobânzi, comisioane
- **Amortizare:** imobilizări corporale și necorporale

Analiză:

- Cheltuielile au crescut moderat, în linie cu extinderea activității.
- Ponderea cheltuielilor cu personalul rămâne dominantă, reflectând specificul operațional.
- Cheltuielile cu utilitățile au crescut din cauza volumelor portuare mai mari.
- Cheltuielile cu mentenanța au crescut datorită lucrărilor de modernizare.

Evoluția cheltuielilor totale 2024–2025

- 2024: 9.863.442 lei
- 2025: 10.537.960 lei

5.3 Rezultatul exercițiului financiar

Societatea a încheiat anul 2025 cu **profit net de 343.967 lei**, comparativ cu **30.673 lei** în anul 2024.

Analiză:

- Profitul a crescut de **11 ori**, reflectând eficiența operațională și creșterea veniturilor.
- Profitul a fost obținut în condițiile creșterii cheltuielilor, ceea ce indică o bună gestionare a costurilor.
- Profitul net a fost utilizat conform prevederilor legale pentru acoperirea pierderilor anterioare.

Profit net 2024–2025

- 2024: 30.673 lei
- 2025: 343.967 lei

5.4 Poziția financiară a societății

Active totale:

- 2024: 12.460.921 lei
- 2025: 12.524.443 lei

Capitaluri proprii:

- 2024: 9.321.339 lei
- 2025: 9.665.306 lei

Datorii totale:

- 2024: 2.788.482 lei
- 2025: 2.143.613 lei

Analiză:

- Activele totale au crescut, reflectând investițiile și modernizările.

- Capitalurile proprii au crescut datorită profitului obținut.
- Datoriile totale au scăzut semnificativ, ceea ce îmbunătățește autonomia financiară.

6. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI CALCULAȚI

Indicatorii ICP sunt calculați conform HG nr. 639/2023. Si ordin AMEPIP _____

6.1 Lichiditate curentă

Formula: Active circulante / Datorii curente

- 2024: 178%
- 2025: **238%**

Interpretare:

- Lichiditatea este excelentă.
- Societatea își poate acoperi datoriile curente de peste două ori.

6.2 Solvabilitate generală

Formula: Active totale / Datorii totale

- 2024: 447%
- 2025: **584%**

Interpretare:

- Solvabilitatea este foarte ridicată.
- Societatea are o autonomie financiară solidă.

6.3 Grad de îndatorare

Formula: Datorii totale / Capitaluri proprii

- 2024: 29,9%
- 2025: **22%**

Interpretare:

- Gradul de îndatorare este scăzut.
- Societatea nu depinde de finanțări externe.

6.4 Rotația activelor

Formula: Cifra de afaceri / Active totale

- 2024: 0,76
- 2025: **0.83**

Interpretare:

- Eficiența utilizării activelor este în creștere.
- Societatea generează venituri mai mari din activele existente.

6.5 Concluzii privind indicatorii ICP

- Toți indicatorii financiari sunt în creștere.
- Lichiditatea și solvabilitatea sunt excelente.
- Gradul de îndatorare este scăzut.
- Rotația activelor indică eficiență operațională.
- Profitabilitatea este ridicată.

Societatea se încadrează în categoria **„Performanță ridicată"** conform metodologiei AMEPIP.

INVESTIȚII + RISCURI + GUVERNANȚĂ + STRATEGIE

7. ANALIZA INVESTIȚIILOR

Investițiile realizate și planificate de Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. în anul 2025 au avut ca obiectiv principal modernizarea infrastructurii portuare, creșterea capacității operaționale și îmbunătățirea condițiilor pentru operatorii economici.

Societatea a implementat un program de investiții fundamentat pe:

- **temei juridic** – Legea nr. 84/1992, OUG nr. 109/2011, legea 98/2016;
- **temei economic** – profit + amortizare;
- **temei managerial** – necesitatea modernizării infrastructurii;
- **temei operațional** – creșterea volumelor portuare.

7.1 Investiții realizate în 2025

Principalele investiții realizate:

- modernizarea platformelor portuare;
- achiziția de echipamente de manipulare;
- reabilitarea infrastructurii electrice;
- extinderea sistemelor de iluminat;
- lucrări de întreținere a drumurilor interne;
- modernizarea spațiilor administrative;
- îmbunătățirea sistemelor de securitate (CCTV, control acces).

Impactul investițiilor:

- creșterea capacității de operare;
- reducerea timpilor de manipulare;
- creșterea siguranței operaționale;
- îmbunătățirea condițiilor pentru operatori;
- creșterea atractivității zonei libere.

7.2 Investiții planificate pentru 2026–2028

Societatea a elaborat un plan de investiții multianual, care include:

- modernizarea completă a infrastructurii portuare;
- achiziția de utilaje noi (macarale, stivuitoare, echipamente portuare);
- extinderea capacității de depozitare;
- digitalizarea operațiunilor portuare;
- implementarea unui sistem integrat de management logistic;
- modernizarea clădirilor administrative;
- extinderea rețelelor de utilități.

Obiective strategice ale investițiilor:

- creșterea competitivității zonei libere;
- atragerea de noi investitori;
- creșterea veniturilor operaționale;
- reducerea costurilor de operare;
- modernizarea infrastructurii la standarde europene.

8.RISCURI ȘI GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

8.1 Identificarea riscurilor

Societatea a identificat următoarele categorii de riscuri:

Riscuri operaționale:

- fluctuații ale volumelor portuare;
- defecțiuni ale echipamentelor;
- condiții meteorologice nefavorabile;
- incidente de securitate.

Riscuri financiare:

- variații ale costurilor de utilități;
- întârzieri la plata facturilor;
- fluctuații ale cursului valutar;
- creșterea costurilor de mentenanță.

Riscuri juridice:

- litigii comerciale;
- modificări legislative;
- obligații contractuale complexe.

Riscuri de guvernanță:

- neconformitate cu cerințele AMEPIP;
- riscuri de integritate;
- riscuri de management.

8.2 Măsuri de gestionare a riscurilor

Societatea a implementat:

- politici de gestionare a riscurilor conform OUG nr. 109/2011;
- proceduri interne de control;
- audit intern periodic;
- instruiri pentru personal;
- planuri de continuitate operațională;
- monitorizarea indicatorilor ICP.

8.3 Guvernanță corporativă

AZL Giurgiu S.A. respectă principiile de guvernanță corporativă:

- transparență;
- responsabilitate;
- eficiență;
- integritate;
- raportare periodică.

Performanță guvernanță 2025:

- participare CA: **100%**;
- implementare politici de risc: **DA**;
- egalitate de gen: **0% diferență**;
- siguranță angajați: **DA**.

Societatea se încadrează în categoria **„Performanță ridicată"** conform AMEPIP.

9. STRATEGIA DE DEZVOLTARE 2026–2028

Strategia de dezvoltare a AZL Giurgiu S.A. pentru perioada 2026–2028 este fundamentată pe:

- creșterea competitivității;
- modernizarea infrastructurii;
- digitalizarea operațiunilor;
- atragerea de investitori;
- eficiență operațională;
- sustenabilitate financiară.

9.1 Obiective strategice

1. Modernizarea infrastructurii portuare

- reabilitarea platformelor;
- achiziția de utilaje moderne;

- extinderea capacității de operare.

2. Dezvoltarea logistică

- creșterea capacității de depozitare;
- optimizarea fluxurilor interne;
- implementarea unui sistem logistic integrat.

3. Digitalizarea operațiunilor

- sistem digital de management la cheul societății;
- automatizarea fluxurilor;
- monitorizare în timp real.

4. Creșterea atractivității zonei libere

- facilități pentru investitori;
- promovare internațională;
- parteneriate strategice.

5. Sustenabilitate financiară

- creșterea veniturilor;
- reducerea costurilor;
- eficiență operațională.

9.2 Direcții de acțiune 2026–2028

- modernizarea infrastructurii;
- digitalizarea completă;
- extinderea portofoliului de clienți;
- creșterea volumelor portuare;
- optimizarea costurilor;
- implementarea unui sistem de management performant.

9.3 Concluzii strategice

Strategia 2026–2028 poziționează AZL Giurgiu S.A. ca un prestator de servicii la cheul societatii, eficient și competitiv, capabil să atragă investiții și să genereze valoare economică.

10. CONCLUZII EXECUTIVE ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În urma analizării activității economico-financiare, operaționale și manageriale pentru anul 2025, Consiliul de Administrație constată că Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. a înregistrat o evoluție pozitivă, caracterizată prin:

- creșterea veniturilor totale;
- creșterea profitului net de peste **11 ori** față de anul anterior;
- consolidarea poziției financiare (lichiditate **238%**, solvabilitate **584%**);
- scăderea gradului de îndatorare la **22%**;
- creșterea volumelor portuare (**90 nave, 91.366 tone**);
- eficiență operațională ridicată;
- implementarea politicilor de guvernanță corporativă;
- realizarea indicatorilor ICP la nivelul de **95%**, categoria **„Performanță ridicată"**.

Societatea se află într-o poziție financiară și operațională solidă, cu potențial de dezvoltare accelerată în perioada 2026–2028.

11. PROPUNERI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Consiliul de Administrație propune:

11.1 Continuarea programului de investiții

- modernizarea infrastructurii portuare;
- achiziția de utilaje noi;
- extinderea capacității de depozitare;
- digitalizarea operațiunilor.

11.2 Optimizarea activității operaționale

- reducerea timpilor de operare;
- creșterea eficienței fluxurilor logistice;
- implementarea unui sistem digital integrat.

11.3 Dezvoltarea comercială

- atragerea de noi investitori;
- extinderea portofoliului de clienți;
- promovarea internațională a zonei libere.

11.4 Consolidarea guvernanței corporative

- menținerea participării CA la 100%;
- actualizarea politicilor de risc;
- instruiri periodice pentru personal.

11.5 Creșterea performanței financiare

- optimizarea costurilor;
- creșterea veniturilor recurente;
- menținerea profitabilității.

12. TABELE ICP –AMEPIP / AGA

INDICATORI FINANCIARI – PONDERE 50%				
Nr. crt.	Indicator ICP	Țintă	Realizat	Status
1	Lichiditate curentă	100%	238%	Depășit
2	Rotația activelor	0,52	0,74	Depășit
3	Rentabilitatea capitalurilor proprii	0,87%	3,56%	Depășit
4	Rata cheltuielilor de capital	1,16%	8,36%	Depășit
5	Rata de plată a dividendelor	50%	0%	Nerealizat

12.2 Indicatori servicii publice (15%)

INDICATORI SERVICII PUBLICE – PONDERE 15%				
Nr. crt.	Indicator	Țintă	Realizat	Status
1	Satisfacția clienților	≥90%	95%	Îndeplinit

12.3 Indicatori guvernanță corporativă (20%)

INDICATORI GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ – PONDERE 20%				
Nr. crt.	Indicator	Țintă	Realizat	Status
1	Participare CA	100%	100%	Îndeplinit
2	Politici de gestionare a riscurilor	DA	DA	Îndeplinit

12.4 Indicatori operaționali (15%)

INDICATORI OPERAȚIONALI – PONDERE 15%				
Nr. crt.	Indicator	Țintă	Realizat	Status
1	Sistem de siguranță angajați	DA	DA	Îndeplinit
2	Egalitate de gen	0%	0%	Îndeplinit

12.5 Punctaj general ICP

PUNCTAJ GENERAL ICP – ANUL 2025			
Categoria ICP	Pondere	Grad realizare	Punctaj obținut
Indicatori financiari	50%	90%	45 p.
Indicatori servicii publice	15%	100%	15 p.
Indicatori guvernanță cor	20%	100%	20 p.
Indicatori operaționali	15%	100%	15 p.
TOTAL	**100%**	**90%**	**95 p.**

13. REZUMAT ICP

13.1 Rezumat general al performanței ICP – Anul 2025

Societatea a realizat un grad de performanță de **95%**, ceea ce o plasează în categoria **„Performanță ridicată"** conform metodologiei AMEPIP.

Rezultate pe categorii:

- **Indicatori financiari:** 90% (45 p.)
- **Indicatori servicii publice:** 100% (15 p.)
- **Indicatori guvernanță corporativă:** 100% (20 p.)
- **Indicatori operaționali:** 100% (15 p.)

13.2 Rezumat executiv ICP

Performanța financiară, operațională și managerială a societății este solidă, cu indicatori ICP depășiți sau îndepliniți integral, cu excepția ratei dividendelor, justificată legal prin acoperirea pierderilor.

Societatea demonstrează:

- stabilitate financiară;
- eficiență operațională;
- guvernanță corporativă conformă;
- servicii publice de calitate;
- capacitate de dezvoltare strategică.

14. REZUMAT EXECUTIV AL RAPORTULUI CA

Raportul Consiliului de Administrație confirmă că Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. a înregistrat o evoluție financiară, operațională și managerială solidă în anul 2025.

Performanță economică

- Venituri totale: **10.851.160 lei**
- Cheltuieli totale: **10.537.960 lei**
- Profit net: **343.967 lei**
- Capitaluri proprii în creștere
- Disponibilități bănești ridicate

Performanță operațională

- 90 nave operate
- 91.366 tone manipulate
- Portofoliu diversificat de clienți
- Utilaje și infrastructură utilizate eficient

Poziție financiară

- Lichiditate: **238%**
- Solvabilitate: **584%**

- Grad de îndatorare: **22%**
- Autonomie financiară: **77%**

Investiții

- justificate juridic (Legea 84/1992, OUG 109/2011)
- sustenabile economic (profit + amortizare)
- necesare managerial (modernizare, competitivitate)

Guvernanță corporativă

- Participare CA: **100%**
- Politici de risc: **implementate**
- Egalitate de gen: **0% diferență**
- Siguranță angajați: **DA**

Performanță ICP

- Grad realizare: **95%**
- Categoria: **Performanță ridicată**

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Moise Vasile – Presedinte Consiliu de Administratie

Peicea Milan

Ioniţescu Constanța

Pîrcălăboiu Daniela

Andrei Săndel Mihail

ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE GIURGIU S.A.
România, Giurgiu, șos. Portului Nr. 1-2, 080013, CUI RO8941369, J52/388/1996
RO09CARP0190004830380RO01 PATRIA BANK - SUCURSALA GIURGIU
TEL.: +40 246 217541; Fax.: +40 246 217198 E-mail: zlg@zlg.ro; Web: www.zlg.ro

Anexa la Raportul Consiliului de Administrație al Societatii Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A

INDICATORI DE PERFORMANTA ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

A. INDICATORI DE PERFROMANTA FINANCIARI

Nr.crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori cheie de performanta financiari , „ICP Financiar"	Formula	U.M	An de Referinta					Pondere Indicator
	Cadrul legal	Categoria indicatori					2024	2025 realizat	2026	2027	2028	
1	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Finanțare	Gestionarea eficientă a resurselor financiare în scopul realizării obiectului de activitate şi dezvoltării	Lichiditatea curentă	Active curente / datorii curente *100 = 2.143.613/9.665.306 *100 = 238%	%		Propus: 100% Realizat: 238 %	100%	100%	100%	25%

			societatii									
2	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de Rotatie a activelor	Cifra de afaceri / total active*100 = 3.099.380 / 1.299.703 * 100 = 0.74%	Nr.rotatii		Propus: 0,52 Realizat: 0.74	0,52	0,52	0,52	10%
3	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Rentabilitate	Rezultatele obţinute în raport de fluxul activităţii şi resursele consumate	Rentabilitatea capitalului propriu	Profit net / capital propriu * 100 = 343.967 / 9.665.306 *100 = 3.56%	%		Propus: 0,87 Realizat: 3.56%	0,87	0,87	0,87	5%
4	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Investitii	Creșterea performanțelor economice în condițiile întăririi disciplinei financiare	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / total active * 100 = 1.171.717 / 14.021.664 * 100 = 8.36%	%		Propus: 1,16 Realizat: 8.36%	1,16	1,16	1,16	5%
5	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Politica de Dividente		Rata de plata a dividentelor		%		Propus: 50% Realizat: 0%	50	50	50	5%
	Total ICP Financiari											**50%**

ICP orientati catre servicii publice												
Nr.crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori cheie de performanta financiari , „ICP NeFinanciar"	Formula	U.M	An de Referinta					Pondere Indicator
	Cadrul legal	Categoria indicatori					2024	2025	2026	2027	2028	
1	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Clienti	Cresterea gradului de satisfactie	Scor satisfactie al clientilor		%		95% îndeplinit	95%	95%	95%	15%
	ICP orientati catre servicii publice											**15%**
ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA												
1	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	Guvernanta	Cresterea efecicentei procesului de administrare	Rata de participare la reuniunile CA	Nr de participanti la sedintele ca/ numarul total de membri CA (100% prezenta)	%		100% 100% îndeplinit	100%	100%	100%	10%
2	Hg 639/2023	Guvernanta	Controlul Riscurilor si	Stabilirea politicilor de		DA/NU		DA Îndeplinit	DA	DA	DA	10%

	anexa nr.2a *		stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor activitatii societatii	gestionare a riscurilor								
												20%

ICP OPERATIONALI

Nr.crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori cheie de performanta financiari , „ICP Nefinanciar"	Formula	U.M	An de Referinta					Pondere Indicator
	Cadrul legal	Categoria indicatori					2024	2025	2026	2027	2028	
1	Hg 639/2023 anexa nr.2a *	ANGAJATI	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților		ANUAL	NU	DA DA Îndeplinit	DA	DA	DA	5%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen indicator necomercial	Inexistenta nor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al	%		0% 0% Îndeplinit	0%	0%	0%	10%

					angajatilor de sex masculin_t								
	Total ICP operationali												15%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori administratori neexecutivi	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	10		
ICP financiari	5	50%	50-75%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	15%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	20%	10-25%

Punctaj general ICP

PUNCTAJ GENERAL ICP – ANUL 2025	Realizat		
Categoria ICP	Pondere	Grad realizare	Punctaj obținut
Indicatori financiari	50%	90%	45 p.
Indicatori servicii publice	15%	100%	15 p.
Indicatori guvernanță cor	20%	100%	20 p.
Indicatori operaționali	15%	100%	15 p.
TOTAL	**100%**	**95%**	**95 p.**

Rezultate pe categorii:

- **Indicatori financiari:** 90% (45 p.)
- **Indicatori servicii publice:** 100% (15 p.)
- **Indicatori guvernanță corporativă:** 100% (20 p.)
- **Indicatori operaționali:** 100% (15 p.)

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Moise Vasile – *Presedinte Consiliu de Administratie*

Peicea Milan

Ioniţescu Constanța

Pîrcălăboiu Daniela

Andrei Săndel Mihail

ROMÂNIA S.C. Administrația Zonei Libere GIURGIU S.A. FREE ZONE